



Владимир Рязанов, октябрь 2007 года.

► Основателю завода «Белагромаш-Сервис» Владимиру Рязанову 16 июля исполнилось бы 78 лет. В этом году отмечается четверть века, как Владимир Михайлович возглавил предприятие, которое в то время находилось на стадии банкротства, и вывел его в лидеры отечественного сельскохозяйственного машиностроения. Этого человека белгородцы всегда вспоминают добрым словом.

Через тернии к звёздам

Белгородский ремонтно-механический завод, а позднее опытный электромеханический завод, до 1990-х годов относился к числу успешных предприятий. Крупные заказы регулярно поступали от Министерства энергетики. Предприятие изготавливало крупногабаритные механизмы для электростанций, в том числе подъёмные краны и гидравлические подъёмники, грузопассажирские лифты и многое другое. Как говорится, ничто не предвещало беды.

Началась «перестройка», и Министерство энергетики в пылу реформ упразднило стройиндустрию ведомства. В результате опытный электромеханический завод в Белгороде фактически остался не у дел.

Владимир Рязанов с 1989 по 1994 год работал главным инженером этого завода. Его полномочий было недостаточно, чтобы выправить ситуацию.

- Предчувствовал, что завод идёт к банкротству. Бездействие было равносильно гибели предприятия. Мои опасения подтвердились спустя три года, - не без горечи вспоминал он.

В это время Владимир Михайлович уже занимал высокооплачиваемую и не слишком хлопотную должность на другом предприятии Белгорода. Ему предложили вернуться на завод арбитражным управляющим. Можно было отказаться, но он решил не бросать нечужой ему коллектив в трудной ситуации.

- Когда я пришёл на завод в качестве арбитражного управляющего, люди не получали зарплату по 13 месяцев. Морально-психологическая обстановка в коллективе была ужасной. Мне было необходимо завоевать доверие работников. Деятельность арбитражного управляющего у всех на виду. Стоило мне сделать один неверный шаг и желаемый результат был бы недостижим. Я получил кредит доверия. Это дало возможность выжить предприятию, сохранить трудовой коллектив и имущественный комплекс. Я благодарен коллективу за поддержку в трудные минуты, за осознание солидарной ответственности за будущее завода, - отмечал впоследствии Владимир Рязанов.

Философия лидерства

Электромеханический завод в 1997 году, по образному выражению Владимира Михайловича, выглядел «как после Курской битвы». Доходы от реализации производимой продукции не покрывали даже расходы на потребляемую электроэнергию. Заводские телефоны были отключены за неуплату. В автопарке не осталось исправных машин. Часть технологического оборудования была безвозвратно утеряна. Общая задолженность предприятия достигла 10 млн рублей, что по тогдашнему курсу - огромные деньги.

- Положение было критическим. Мне предстояло доказать людям, что работать можно и нужно, что продукция белгородских машиностроителей непременно найдёт спрос, - констатировал Владимир Рязанов.

Следует упомянуть, что когда электромеханический завод лишился заказов от энергетиков, то при содействии областной администрации его реорганизовали в ОАО «Белагромаш-Сервис», основной продукцией которого стала почвообрабатывающая техника. Особым спросом у аграриев в те годы она, увы, не пользовалась. Предстояло искать рынки сбыта, бороться за конкурентоспособность продукции и совершенствовать менеджмент.

Начало рабочего дня для инженерно-технических работников перенесли на семь часов утра. При этом Владимир Рязанов, как правило, был на ногах уже с пяти утра. Он посещал глав районных администраций, управления сельхозтехники и крупные аграрные хозяйства. Руководитель предприятия демонстрировал потенциальным клиентам проспекты и макеты выпускаемых «Белагромаш-Сервис» сельхозмашин.

- Владимир Михайлович жил работой. После сложнейшей операции он через несколько дней, превозмогая боль, вновь отправился в командировку по области. Семья старалась его всегда поддерживать и не огорчать по пустякам, - вспоминает супруга Людмила Михайловна.

Владимир Михайлович, бесспорно, обладал даром убеждения. Вскоре на заводской склад, где пылился «неликвид», зачастили покупатели. Дело сдвинулось с мёртвой точки. Мало того, предприятию-банкроту выдали небольшой кредит, благодаря которому удалось выплатить рабочим долгожданную зарплату.

- Я начал разгребать проблемы на заводе с социальной разрядки. Любыми способами нужно было вселить веру в каждого работника. Горжусь результатами своего труда. Завод стал выпускать почвообрабатывающую технику, которая обеспечивала энергосбережение и была значительно экономичнее аналогов. Хотелось, чтобы наша продукция радовала крестьян качеством работы, была производительной, улучшала плодородие и снижала себестоимость сельскохозяйственной продукции, - заявил в одном из интервью Владимир Рязанов.

Дорогу осилит идущий

Вывести в лидеры отрасли машиностроительное предприятие, находящееся в стадии банкротства, Владимиру Михайловичу удалось.

- Я взялся за восстановление завода из личных побуждений, поскольку считал - это мой шанс для само-

реализации. У меня появилась возможность сполна использовать свой жизненный и профессиональный опыт, реализовать накопленные знания. Никто не сможет меня упрекнуть, что я изначально пытался извлечь выгоду из предприятия, на котором люди на тот момент потеряли веру в себя, - подчёркивал Владимир Рязанов.

Ему ничего не давалось легко. По мере становления предприятия приходилось преодолевать множество трудностей и преград. Свой стиль руководства он характеризовал, как полную самоотдачу делу, которому служил.

- Свой успех я связываю с тем, что не только давал указания, но и лично контролировал весь процесс их выполнения. Мне было не лень покинуть кабинет и прийти в цех, чтобы своими глазами увидеть, что и как сделано за прошедший рабочий день, - делился опытом Владимир Михайлович.

Он стремился создать на заводе наилучшие условия для труда сотрудников. По его мнению, на производстве человек должен думать о выполнении производственного задания, а не отвлекаться на решение каких-либо проблем. С тех пор атмосфера уюта и доброжелательности является на заводе «Белагромаш-Сервис» традиционной. Впрочем, как и прогрессивная форма оплаты труда.

- Человек должен быть заинтересован не только в личных результатах труда, но и в итогах деятельности всего коллектива, - подчёркивал Владимир Рязанов.

В людях он ценил порядочность, добросовестность, честность и профессионализм.

- На человека с такими качествами можно полностью положиться. С ним не только приятно работать, а можно творить настоящие чудеса, - говорил Владимир Рязанов. Что касается качеств, которыми должен обладать настоящий руководитель, то ко всем упомянутым выше Владимир Михайлович добавлял ещё одно.

- Он должен быть человеком слова. Если сказал, то сделай всё, чтобы выполнить обещание. Тогда у руководителя будет очень важный для управления авторитет, - считал основатель «Белагромаш-Сервис».

Владимир Рязанов возглавлял предприятие на протяжении почти четырнадцати лет. Его трудовые достижения были отмечены почётным званием «Заслуженный машиностроитель РФ», орденом «Знак Почёта», медалями «За заслуги перед Землёй Белгородской» I и II степени, дипломом «Лучший руководитель России», национальной премией имени Петра Столыпина «Аграрная элита России» и многими другими наградами.

К новым горизонтам

В этом году заводу исполняется 25 лет. Сейчас дело Владимира Рязанова продолжают его сыновья. Предприятие успешно работает на рынке почвообрабатывающей техники. Создаются маневренные и эффективные агрегаты любой сложности, которые активно используются аграрии в различных регионах России и за рубежом. «Белагромаш-Сервис» с гордостью носит имя Владимира Михайловича Рязанова.

Весной этого года в ходе рабочего визита в Белгород завод посетил заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - министр промышленности и торговли Денис Мантуров. Он высоко оценил результаты работы и перспективы предприятия «Белагромаш-Сервис им. В.М. Рязанова».

- Мы увидели, что предприятие не просто готово к удовлетворению спроса наших аграриев в текущем сельскохозяйственном году, но также формирует задел на будущее. Конструкторское бюро завода ведёт разработку новых уникальных агрегатов, которые соответствуют современным стандартам качества, - отметил глава Минпромторга России.

Подводя итоги визита губернатор Вячеслав Гладков сказал, что визит Дениса Мантурова поможет решить немало сложных вопросов.

- Намечены планы. У нас есть производственная база и опыт, понятные рынки сбыта и конкурентоспособная продукция. Кроме того, у нас есть коллективы очень высокого уровня. Самое главное - у нас есть желание и мотивация, - заявил глава региона.

Подготовил Павел ПЕРЕДЕРИЙ
ФОТО БОРИСА ЕЧИНА



Цех завода «Белагромаш-Сервис им. В.М. Рязанова», 2023 год.